

2024

Rapport d'activité du CESER



À PROPOS

Le Conseil économique, social et environnemental régional (CESER) est la 2^{ème} assemblée de la Région Normandie. Responsables patronaux, syndicaux ou associatifs, personnalités issues du monde de l'environnement ou encore de la recherche, toutes et tous se retrouvent au CESER, l'assemblée représentative de la société civile en Normandie.

Le CESER s'exprime sur l'ensemble des sujets d'intérêt régional (formation, développement économique, transport, culture, santé, environnement...), et privilégie une approche par le développement durable. Il ajoute à ses travaux une vision prospective de la Normandie et s'attache à systématiquement faire le lien entre les préoccupations des citoyens et leur traduction concrète dans l'action publique. Depuis 2015, il est également en mesure de contribuer à l'évaluation des politiques publiques, et depuis la loi 3DS de 2022, de conduire des études de prospective territoriale.

SOMMAIRE

Edito de la présidente	6
Renouvellement du CESER	8
Intégration des nouveaux membres	12
2024 en chiffres clefs	14
Saisines, avis et contributions	15
Valorisation des travaux du CESER	20
Le CESER hors les murs	24
Le CESER en prise avec l'actualité	26
Rencontres et événements	28
Des coopérations à 360°	32
Déjà à l'œuvre pour 2025	40

une première année déjà très riche !



Catherine Kersual, conseillère au CESER de Normandie en qualité de représentante de l'UFC Que Choisir et membre du bureau depuis 2016, a été élue présidente de cette assemblée le 11 janvier 2024.

Avant cette élection, elle occupait le poste de vice-présidente de la commission développement économique, où elle a travaillé sur des sujets ou enjeux variés tels que l'hydrogène, le lin, l'entrepreneuriat féminin, la French tech ou les grands acheteurs publics.

Catherine Kersual a effectué ses études à Lyon, se spécialisant dans le droit de la consommation, la banque et le crédit. En plus de ses responsabilités d'avocate et de secrétaire régionale de l'UFC-Que Choisir, elle exerce également en tant que médiatrice, que ce soit au sein de son cabinet ou en entreprise.

Forte de son parcours professionnel au service du Barreau de Rouen et de son engagement citoyen, Catherine Kersual entend inscrire son mandat de présidente dans l'écoute et l'échange, loin de tout corporatisme.



“

En janvier 2024, l'assemblée a été fortement renouvelée avec près de 36% de nouveaux membres, dont 55 femmes (soit 42%) et 90 organismes représentés. Cette nouvelle assemblée m'a confié la présidence. Pour cette mandature, ma volonté est que nos avis éclairent au mieux l'exécutif régional dans sa prise de décisions. C'est notamment le cas pour l'étude sur la filière cidricole, demandée par le président de la Région pour bâtir son plan pommes, ainsi que la future étude sur le développement de l'apprentissage qui alimentera ses réflexions sur l'évolution de cette politique publique de soutien. Enfin, une troisième saisine sur la santé des Normands en 2050 sera au cœur de notre travail pour 2025, sans oublier les autres sujets comme la filière automobile, la santé mentale, le fret ou encore le budget vert dont se sont emparés les commissions.

”

Notre mission ne se limite pas à éclairer les décideurs politiques : elle vise également à impulser des réflexions utiles aux citoyens, à contribuer à l'évaluation des politiques publiques et à conduire des études de prospective. Telles sont nos missions au sein du CESER, missions que je suis fière de partager avec tous mes collègues conseillers et conseillères du CESER.

Ce premier rapport d'activité qui sera reconduit maintenant chaque année, permettra de mieux mesurer le travail accompli au service des Normands.

Catherine Kersual,
présidente du CESER Normandie

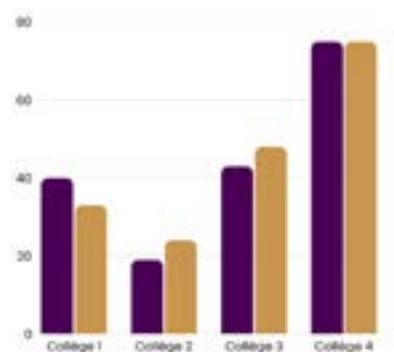
portrait de la nouvelle assemblée

Notre assemblée

130 membres nommés pour 6 ans répartis dans 4 collèges



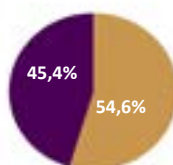
Collège 1 Collège 2 Collège 3 Collège 4



Taux de renouvellement de la nouvelle assemblée : 36,2 %

2018

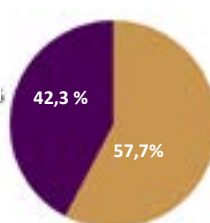
Femmes
Hommes



Parité femmes-hommes

2024

Femmes
Hommes



Installation de la nouvelle assemblée du CESER Normandie le 11 janvier 2024 dans l'hémicycle de la Région à Rouen par le préfet de région, Jean-Benoît Albertini.

Janvier 2024 : élection de la présidence et renouvellement des instances de gouvernance

Le 11 janvier 2024, le préfet de région a installé les 130 membres qui siégeront au CESER de Normandie pour la mandature 2024-2029. Nommée pour une durée de 6 ans, cette nouvelle assemblée a procédé à l'élection de la présidence et des vice-présidences composant le Bureau du CESER.

Le Bureau organise le travail de l'Assemblée, prend connaissance des demandes d'avis et d'études adressées par la présidence du Conseil régional à la présidence du CESER, décide des autosaisines et confie les travaux aux commissions compétentes. Le Bureau est élu pour 3 ans.

RENOUVELLEMENT DU CESER

Le Bureau du CESER de Normandie est composé de 25 membres élus : la présidente (Catherine Kersual - Collège 3), le 1^{er} vice-président (Jean-Luc Michel - Collège 2), le 2^{ème} vice-président (Olivier Fleutry - Collège 1) et 22 autres vice-présidences. Les collèges 1, 2 et 3 sont représentés par 8 membres et le collège 4 par un seul. Ce bureau est paritaire avec 12 femmes et 13 hommes.

- **pour le Collège 1** : Pascale Blassel (Comité régional des Banques), Philippe Enxerian (UIMM), Pascal Ferey (Chambre Régionale d'Agriculture de Normandie), Olivier Fleutry (CPME), Sophie Le Bricquair (Normandie Incubation), Roseline Lemarchand (U2P), Didier Lutsen (MEDEF) et Caroline Volle (CPME) ;

- **pour le Collège 2** : Jocelyne Ambroise (CGT), Richard Boyce (UNSA), Sébastien Courtin (CGT), Paul Fargues (CFE-CGC), Nicole Goossens (CFDT), Maud Lasnon (FO), Jean-Luc Michel (CFDT) et Anne Pinel (Sud Solidaires) ;

- **pour le Collège 3** : Sophie Chaussi (Education à l'environnement), Jean-Pierre Girod (PQ Environnement), Catherine Kersual (UFC Que choisir), Nicolas Marais (CROS), Patrick Morel (FNAUT), Emilie Ozouf (URSCOP), Nathalie Sarge (URIOPSS) et Quentin Thiriot (FAGE) ;

- **pour le Collège 4** : Philippe Hedde.



Le bureau du CESER au grand complet ce 11 janvier dans l'hémicycle de la Région à Rouen

Lors de sa 1^{ère} réunion, le 25 janvier 2024, le Bureau a procédé en son sein à l'élection des présidences et vice-présidences de ses 7 commissions thématiques, ainsi que du poste de rapporteur général du budget.

- | | |
|---|---|
| 1 | Emploi - Formation - Nicolas Marais / Richard Boyce |
| 2 | Développement humain et qualité de vie - Jocelyne Ambroise / Roselyne Lemarchand |
| 3 | Territoires, environnement, projets structurants - Pascal Ferey / Patrick Morel |
| 4 | Développement économique - Philippe Enxerian / Emilie Ozouf |
| 5 | Recherche, innovation, coopération - Sophie Chaussi / Sébastien Courtin |
| 6 | Budget, évaluation des politiques publiques - Caroline Volle / Maud Lasnon |
| 7 | Prospective - Nicole Goossens / Sophie Le Bricquair |
- et le rapporteur général du budget **Jean-Pierre Girod**

L'équipe administrative est composée de 14 personnes :

Pôle Direction

Estelle Vaultier - Elisabeth Toulisse

Pôle Etudes

Pierre Allain - Claire Coulibaly - Lydie Hermet-Bréant - Isabelle Labiche -

Pierre Landais - Laurence Monnet-Lepage - Elisabeth Toulisse

Pôle Communication

Béatrice Lamotte - Laure Voslion

Pôle Administration

Aurélien Diop - Annie Hayes - Mireille Le Gentil - Damien Millet

sessions d'acculturation

Afin de favoriser l'intégration des nouveaux membres, plusieurs réunions d'information ont été organisées. Des formations aux outils numériques et à l'extranet ont également été dispensées, permettant aux membres de mieux appréhender leurs outils de travail au sein du CESER.

Des formations spécifiques ont également été proposées sur les thèmes des finances publiques et de la prospective, afin d'acculturer les membres.

La Commission "Prospective" a ainsi bénéficié d'une journée de formation dédiée à la thématique éponyme, réalisée par le cabinet Futuribles, le 8 avril 2024. Cette session a permis d'aborder les grands concepts et principes de la prospective, de s'accorder sur les approches, et d'approfondir plus particulièrement les grandes étapes et les méthodes utiles à une démarche de prospective exploratoire dans le but de conduire l'étude sur "l'accès à la santé des Normands en 2050".

Concernant les finances publiques, quatre sessions ont été proposées en amont de l'examen du Compte financier unique - CFU - de la Région Normandie en juin.



Les conseillers présents dans la magnifique chapelle restaurée des Franciscaines à Deauville

L'IA au service des Normands ?

Tel était le thème du séminaire qui s'est tenu le 5 novembre aux Franciscaines à Deauville, un lieu propice aux échanges et à la réflexion.

La matinée a commencé par une conférence de Yann FERGUSON, docteur en sociologie, qui a permis de cadrer le sujet.

Une table ronde s'est ensuivie avec des retours d'expériences dans les domaines de la culture, de la médecine, de la recherche....

"Des apports nécessaires à prendre en compte dans nos travaux au sein du CESER Normandie, dans nos organisations/métiers et dans notre quotidien" a commenté Nathalie SARGE, vice-présidente du CESER.

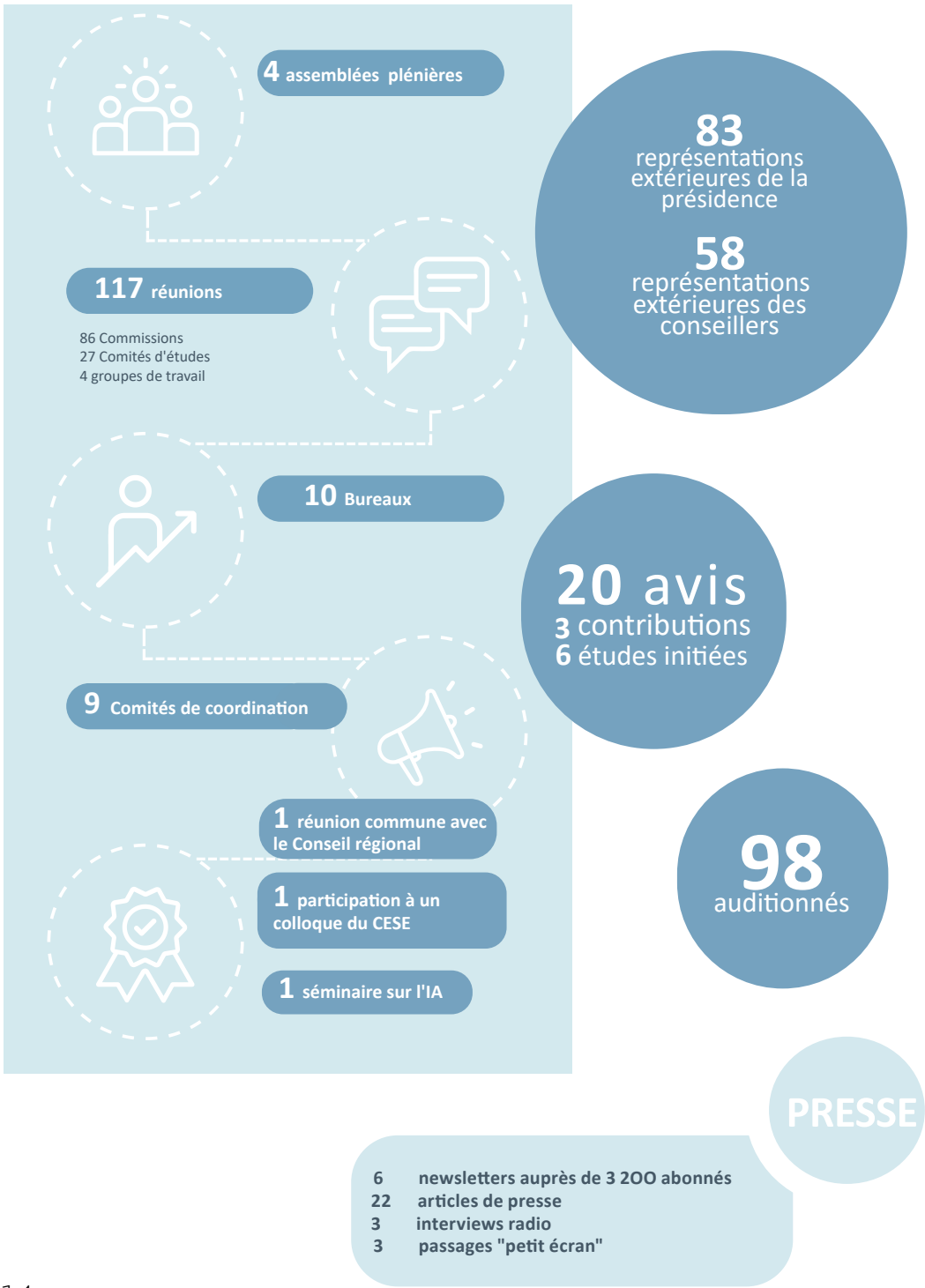


L'équipe administrative participe activement au séminaire



Yann Ferguson, Laure Dufay, Pierre Decazes et Nicolas Langlois venus présenter chacun leur pratique avec l'IA

2024 EN CHIFFRES CLEFS



saisines du Conseil régional & autosaisines

Trois procédures, définies par la loi, encadrent les travaux du CESER :

- **Les saisines obligatoires** : préalablement à la délibération du Conseil régional, le CESER doit obligatoirement être saisi par le président du Conseil régional sur les rapports budgétaires préparés par la Région et sur les documents, schémas ou orientations entrant dans les champs de compétences du Conseil régional, ainsi que sur les orientations générales prises dans le domaine de l'environnement.
- **Les saisines** : elles sont adressées à la présidence du CESER à l'initiative du président du Conseil régional. Le président Hervé MORIN a ainsi saisi le CESER en 2024 sur 3 études spécifiques : la filière de la pomme à cidre en Normandie, le développement de l'apprentissage en Normandie et l'accès à la santé des Normands à l'horizon 2050.
- **Les autosaisines** : le CESER, de sa propre initiative, émet des propositions sur tout sujet qui lui semble relever de l'intérêt régional. Ainsi, le CESER a choisi de travailler sur le fret en Normandie, la santé mentale, l'avenir de la filière automobile ou encore le budget vert.



SAISINES, AVIS ET CONTRIBUTIONS

saisines du Conseil régional

Le président du Conseil régional a saisi le CESER pour réaliser une étude sur **la filière de la pomme à cidre en Normandie** : quels atouts, quels freins pour ce secteur emblématique de l'économie normande ? L'analyse couvre l'ensemble des segments de la filière : cidre, poiré, calvados, pommeau, coproduits et jus de pommes. Les perspectives de développement, que ce soit au niveau régional, national ou international ont été également abordées. Votée en octobre 2024, elle a été présentée à la Région et diffusée auprès des acteurs de la filière.



Le président du Conseil régional a également saisi le CESER pour une étude sur le **développement de l'apprentissage**. L'étude devra établir un diagnostic en Normandie depuis 2020 en s'inscrivant dans une approche globale à la fois chiffrée et qualitative des évolutions et caractéristiques liées à l'apprentissage, tant au niveau de l'emploi que des formations professionnelles du territoire régional. Elle cherchera à dégager des propositions permettant d'alimenter les réflexions de la Région Normandie sur l'évolution de la politique publique de soutien à l'apprentissage, ainsi que plus largement à l'échelle nationale.

Enfin, une étude prospective sur **"l'accès à la santé des Normands en 2050"** a été demandée au CESER.

Notre système de santé doit affronter des défis démographiques, économiques, environnementaux et sociaux majeurs, dans un contexte d'accélération des innovations en santé et des transformations qu'elles entraînent. Que peut-il se passer dans vingt-cinq ans ? Après avoir étudié en 2020 "L'accès aux soins et à la santé pour tous" en Normandie, cette étude prospective examinera des scénarios contrastés concernant la santé des Normands à l'horizon 2050, afin d'éclairer la collectivité régionale sur les futurs possibles.

avis

AVIS Modification du SRADET

Le SRADET normand, modifié en mai 2023, vise à réduire de moitié la consommation d'espaces d'ici 2030 pour atteindre le ZAN (zéro artificialisation nette) en 2050. La modification inclut des objectifs territorialisés et la création d'enveloppes foncières mutualisées. La loi du 20 juillet 2023 introduit une "garantie communale" assurant une surface minimale d'un hectare par commune. Le CESER, dans un avis rendu le 21 mars 2024, souligne que cette garantie pourrait contrecarrer les objectifs de réduction de l'artificialisation et favoriser la concurrence entre communes, et réaffirme l'importance de préserver les sols et de revitaliser les espaces déjà urbanisés.

AVIS Mobilités CPER 2023-2027

Le protocole du volet Mobilités du CPER 2021-2027, adopté par l'État et la Région Normandie, se concentre sur les Services express régionaux métropolitains (SERM), le ferroviaire, le réseau routier national et les véloroutes, avec un budget total de 861,91 M€. Le CESER observe positivement le fait que les 3/4 de la maquette financière soient dédiés aux transports collectifs et aux modes actifs, notamment aux SERM de Rouen et de Caen. Le CESER précise que même si de façon générale le report modal vers le ferroviaire est pertinent sur le plan de la réduction des émissions de GES, y compris dans les situations où l'usage du diesel perdure, la sortie du diesel sera à envisager à moyen terme et à anticiper.

Enfin, le CESER note très positivement le fait d'intégrer le financement des véloroutes dans ce volet mobilités.

SAISINES, AVIS ET CONTRIBUTIONS

AVIS

Protocole PRIC 2024-2027

Le Pacte Régional d'Investissement dans les Compétences (PRIC) 2024-2027, signé par l'État et la Région Normandie, vise à maintenir la formation des publics prioritaires, notamment les personnes éloignées de l'emploi et les seniors. Le protocole prévoit un financement annuel de 97 M€ par la Région et une contribution additionnelle de l'État.

1. Le CESER insiste sur l'importance de **la formation pour tous**, y compris des plus fragiles, comme les familles monoparentales et les personnes éloignées de l'emploi. Il souligne également la valeur des savoirs de base, des Actions de Formation en

Situation de Travail (AFEST), des certificats de compétences (CléA) et de la Validation des Acquis de l'Expérience (VAE).

2. Il recommande que la Région, en collaboration avec France Travail, **évalue régulièrement l'efficacité des formations et leur impact** sur le retour à l'emploi et demande à en être informé.

3. Il souligne la **nécessité d'accompagner les parcours individuels**, notamment pour les reconversions professionnelles et les modules de VAE hybride. Il insiste sur l'adaptation des formations aux besoins des territoires et des acteurs économiques locaux.

4. Il demande que les **retours des expérimentations du précédent PRIC** soient utilisés pour améliorer l'offre de for-

mation, en particulier pour les publics éloignés, les seniors et les collaborations avec les entreprises.

5. Le CESER rappelle l'**importance de la synergie avec d'autres dispositifs comme le Compte Personnel de Formation, l'apprentissage et les Appels à Manifestation d'Intérêts**, et souligne la nécessité de renforcer la collaboration avec les opérateurs publics de l'emploi et de l'insertion, notamment France Travail.



AVIS

Schéma stratégique 2040 « Pour une Vallée de la Seine décarbonée »

Le projet de CPIER pour la Vallée de la Seine (2023-2027) vise à décarboner les industries et les mobilités, et à promouvoir les énergies renouvelables. Le CESER recommande de soutenir les projets de recherche et d'ingénierie pour des opérations

d'aménagement stratégique de la Vallée de la Seine et tient à souligner la nécessité de financer les travaux de restauration des continuités écologiques et l'aménagement de passes à poissons.

Pour les mobilités, le CESER rappelle l'importance de moderniser les écluses et barrages sur la Seine pour améliorer la compétitivité des ports normands. Il souligne également la nécessité

de réaliser la section Paris-Mantes de la Ligne Nouvelle Paris-Normandie pour développer le trafic ferroviaire et réduire les émissions de GES. Le CESER insiste sur la prise en compte des enjeux environnementaux et d'acceptabilité sociale sans compromettre le projet.

Enfin, pour poursuivre la décarbonation et accompagner les mutations économiques, le CESER soutient le déve-

loppement de l'hydrogène en Normandie et appelle à prioriser la décarbonation de l'hydrogène industriel.

La recherche de cofinancements avec l'État est indispensable. Le soutien aux énergies renouvelables, notamment l'agrivoltaïsme et l'installation de panneaux solaires sur les toits et les friches est nécessaire et doit prendre en compte la biodiversité.

contributions

Les commissions "Emploi-Formation" et "Innovation-Recherche" du CESER ont apporté une contribution extrêmement riche pour alimenter l'étude sur la santé en 2050 portée par la commission "Prospective". Elles ont travaillé sur deux axes sur lesquels le Conseil régional formulait des attentes particulières. La commission "Développement économique" a également participé aux travaux sous forme d'un atelier de travail dont les conclusions ont été fournies à la commission Prospective.

Commission 1 : « Panorama Santé Emploi-Formation : quelles perspectives en territoires normands ? »

L'émergence des technologies numériques et de l'intelligence artificielle, l'augmentation des maladies chroniques et le vieillissement de la population transforment le secteur de la santé. Les nouveaux modèles d'organisation et de coopération modifient les métiers, nécessitant des compétences numériques et relationnelles accrues.

La formation continue et l'apprentissage tout au long de la vie deviennent essentiels pour s'adapter à l'évolu-

tion rapide des connaissances et des outils.

Le renforcement de la santé publique et la promotion de la santé, ainsi qu'une approche globale du parcours de santé des patients, sont des principes clés pour l'avenir.

Commission 5 : « Innovation en santé, santé numérique et intelligence artificielle »

La santé numérique, incluant la télémédecine, les dossiers de santé électroniques, et l'intelligence artificielle, transforme le secteur médical.

Les innovations telles que la robotique, les objets connectés, et les applications mobiles améliorent la prévention, le diagnostic, et le traitement.

L'IA, en particulier, joue un rôle crucial dans l'aide à la décision clinique et la médecine personnalisée.

Cependant, des défis subsistent, notamment en matière de protection des données, d'éthique et de cybersécurité.

La formation continue et l'adaptation des infrastructures sont essentielles pour maximiser les bénéfices de ces technologies.

auprès des organismes et élus locaux

En 2024, plusieurs études ont été valorisées auprès des organismes qui composent le CESER, de partenaires ou encore d'élus locaux. En partageant ses travaux avec eux, le CESER favorise une meilleure compréhension de son rôle et de ses missions, du diagnostic apporté par chaque étude et des préconisations proposées par ses membres.

Ainsi, l'étude "**EFOP : Leviers de la transition écologique**", qui met en lumière les actions nécessaires pour adapter les compétences professionnelles aux défis de la transition écologique, a été présentée le 11 avril lors d'une table ronde en visioconférence auprès des professionnels du secteur, incluant branches et filières, opérateurs de compétences et industriels, puis en mai auprès de la DRAAF.

L'étude du CESER sur les enjeux de la reconversion et de la réhabilitation de **la tourbière de Baupte** a été valorisée auprès du président du Conseil départemental de la Manche et du président de l'ASA de la Douve à Carentan le 15 avril.

L'étude sur "**Les pratiques culturelles des Normands**", qui examine leur évolution depuis la crise sanitaire, a été présentée à la Ligue de l'Enseignement à Caen le 14 novembre.

Enfin, dans le cadre d'une saisine du Conseil régional des Pays de la Loire sur le sujet, le CESER a présenté son étude de 2019 sur **l'intelligence artificielle** le 5 juillet, afin d'alimenter leur propre contribution.



"**La situation économique et de l'emploi en Normandie**" a été présentée à Rouen le 10 avril lors du séminaire Normandie Études Observation (NEO) sur l'insertion et l'emploi en Normandie. Une centaine d'acteurs étaient réunis. Elle avait été présentée auparavant en mars devant le groupe Normandie Ecologie de la Région Normandie.

Cette étude publiée en 2023 est une synthèse socio-économique de notre territoire régional, étude qui se veut également un outil d'aide à la réflexion et à la décision.

Le rapport "**être jeune en Normandie**" a été présenté le 4 juin 2024 à la Maison Pour Tous de Cherbourg, en collaboration avec une association qui accompagne les jeunes de leur territoire dans leur projet logement. Plus de 50 participants, adhérents au réseau et partenaires, se sont mobilisés pour échanger sur les enjeux primordiaux des jeunes en Normandie, dont le logement.

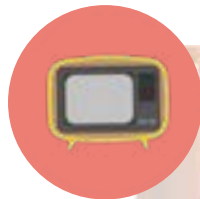
Ce rapport du CESER souligne les défis des 18-24 ans face aux politiques d'insertion, à l'orientation scolaire et à l'autonomie (logement, mobilité). Il recommande une approche stratégique et coordonnée pour mieux accompagner les jeunes dans leur transition vers l'âge adulte.



L'étude sur **la macro-région atlantique** a été présentée lors des journées internationales de l'Université Le Havre Normandie le 20 mars. L'Université a accueilli des enseignants et des étudiants venus des quatre coins du globe pour des échanges enrichissants avec au programme des conférences, partages d'expériences et animations culturelles en plus de cette présentation.

Cette étude interroge la pertinence de ce cadre politique de coopération pour répondre aux enjeux de développement humain, social, culturel, économique et environnemental de l'espace arc atlantique en mutation, voire en rupture.

auprès des médias



À quoi ressemblera l'habitat en Normandie en 2040? Le rapport du CESER estime qu'il y aura de plus en plus de logements exposés aux inondations

Nicole GOOSSENS, présidente de la commission Prospective du CESER, était l'invitée de BFM Normandie



Nicolas MARAIS, président de la commission "Emploi - Formation" du CESER, était l'invité de Radio Sensations

Le CESER porte ses études, non seulement auprès des organismes qui le composent, des acteurs socio-professionnels ou des élus qui pourraient être intéressés par le diagnostic et les préconisations des conseillers et des conseillères, mais aussi auprès du grand public, via tous les médias possibles. Ainsi, des portages ont eu lieu cette année sur les ondes radio, sur le petit écran, ou via la presse écrite.



Habiter en 2040 • Fret • Filière cidricole • Tourbière de Baupré • Télétravail • EFOP • Santé Situation économique et emploi • Pratiques culturelles •



visites de terrain



Le CESER se déplace hors-les-murs. Cette année encore, le Bureau et les commissions ont rencontré divers acteurs socio-économiques et partenaires en allant sur le terrain.

Ainsi, le Bureau s'est tenu à Cerisy-la-Salle le 5 septembre 2024 pour une séance de travail, ainsi qu'à l'Agence régionale de l'Oriental et des Métiers à Rouen le 17 octobre.



Bureau à Cerisy-la-Salle

Les membres du comité d'étude sur la Santé mentale - quant à eux - se sont déplacés au Havre le 13 novembre 2024 pour y rencontrer l'équipe de l'association *Vivre et Devenir* ainsi que des usagers en situation de handicap psychique. Cette visite de terrain a permis de mieux appréhender l'amplitude et la pertinence des actions d'un pôle exemplaire reconnu au niveau national.

Visite d'écosystèmes restaurés en Normandie



Dans le cadre de la saisine sur "la restauration des écosystèmes", la commission "Environnement" du CESE de la République s'est rendue sur des sites de biodiversité restaurés à Mesnil-sous-Jumièges et Forges-les-Eaux.

Sophie Chaussi, présidente de la commission "Recherche, innovation, coopération" et rapporteur de l'étude sur la tourbière de Baupré.

En compagnie de différentes parties prenantes de ces restaurations au niveau local, le CESER de Normandie était présent, représenté par sa présidente, Catherine Kersual, ainsi que par Pascal Ferey, membre de la commission Environnement du CESE et président de la commission "Territoires, environnement, projets structurants", et

en prise avec l'actualité



Normandie: l'histoire de la Ligne nouvelle Paris-Normandie, à laquelle la région Île-de-France s'oppose

Patrick Morel, vice-président du CESER Normandie, présente l'histoire et les objectifs de la Ligne nouvelle Paris-Normandie.

Le 16/10/2024 à 18h02 | Durée : 3:27

Suite à l'annonce de Valérie PÉCRESSE, présidente du Conseil régional d'Île-de-France, s'opposant au projet de LNP, le CESER a réaffirmé par voie de presse son **soutien en faveur de celui-ci**.

Patrick MOREL, vice-président de la commission Transports au CESER Normandie et vice-président de la Fédération Nationale des Associations d'Usagers des Transports de Normandie a présenté l'histoire et les objectifs de la LNP. Il a rappelé l'importance stratégique de ce projet pour nos deux régions, soulignant son rôle crucial pour la mobilité durable et le développement économique de l'Île-de-France et de la Normandie.

Le CESER consacre plusieurs mois de travail à chacune de ses études. Cependant, il est également sollicité pour se prononcer sur des sujets d'actualité, en raison de son expertise sur ces sujets, tant sur des questions nationales, comme la dissolution de l'Assemblée nationale, que sur des enjeux locaux, tels que ceux liés à Chapelle Darblay.

A l'occasion du 20^{ème} Congrès des Régions en septembre 2024, CESER de France (dont fait partie le CESER de Normandie) a remis une **motion de soutien aux collectivités sur les finances publiques**. Cette action fait suite à l'interpellation de Bercy sur les dépenses des collectivités, accusées d'avoir aggravé de 16 milliards d'euros le déficit de la France en 2024.

CESER de France a rappelé qu'il était nécessaire de "cesser de faire des collectivités locales des bous émissaires et d'engager une véritable décentralisation." Il a également plaidé pour une participation accrue de la société civile organisée dans les décisions du Gouvernement.

Forts de leurs 50 ans d'expérience, les CESER peuvent en effet jouer un rôle clé pour éclairer le gouvernement, en détectant les signaux faibles remontant des organisations et des territoires, et en proposant des solutions concrètes aux défis sociaux, économiques et environnementaux.

Sur le plan local, le CESER de Normandie a poursuivi son **rôle de soutien dans le dossier Chapelle Darblay**, en recevant les témoignages d'Arnaud DAUXERRE, Cyril BRIFFAULT et Julien SENECAI lors de son Bureau de décembre.

Après l'annonce de la fermeture du site Chapelle Darblay par le groupe UPM en septembre 2019, le site a été préempté par la Métropole de Rouen puis revendu au groupe Veolia pour le compte du consortium Fibre Excellence Veolia. Aujourd'hui, l'aboutissement de ce projet est soumis à des décisions financières qui n'ont pas été prises encore à ce jour par l'Etat.

GIEC normand



Restitution des travaux du GIEC normand 2 par des chercheurs des Universités de Rouen et Caen et échanges avec le CESER et le Conseil régional le 13 décembre 2024

RENCONTRES & ÉVÉNEMENTS



Bureau de décembre

Georgélian CHAUVET, secrétaire général de l'association des CESER de l'Atlantique, était présent lors de ce Bureau. Il a rappelé les 3 axes stratégiques qui ont été définis collectivement en 2022 par l'association :

- faire culture commune ;
- ancrer l'approche interrégionale autour d'enjeux thématiques ;
- investir la dimension européenne et l'espace de l'arc atlantique dans les réflexions et travaux de coopération interrégionale.



Assemblée plénière du 10 octobre

Rencontre avec le Dr Pascal CRÉTÉ, Président de Santé Mentale France Normandie, à l'occasion de la journée mondiale sur la santé mentale et dans le cadre de l'étude menée par le CESER sur ce thème.



Présentation des enjeux du débat public national "la mer en débat" par Dominique PACORY (délégué Normandie, Coordinateur pour la façade MEMN), Sylvie LE CALVEZ et Bruno BOUSSION (Commission Particulière du Débat Public -CPDP), Gabriel ARONICA (Préfecture de Région), David SALLAM (Direction Interrégionale de la Mer Manche Est Mer du Nord -DIRM) Caroline PIZARZ Damien LEVALLOIS et Arnaud FORGAR (Direction Régionale de l'Environnement, de l'Aménagement et du Logement de Normandie (DREAL)) devant le Bureau du CESER le 28 mars 2024.



Centre de médiation du barreau de Rouen (CMBR)

Le CMBR a organisé son événement annuel "Octobre, Mois de la Justice Amiable" le 15 octobre 2024 à Rouen.

Cette journée, consacrée à la médiation de projet, a vu la participation du CESER représenté par Jean-Luc Léger. Celui-ci a exposé les actions menées en soutien au site de Chapelle Darblay.

RENCONTRES & ÉVÉNEMENTS



Séminaire "Engagements Compétences 2050"

La Région a organisé la 2^{ème} édition du séminaire intitulé "Engagements Compétences 2050 : les ambitions pour la formation et l'orientation des Normands", les 17 et 18 juin au Centre des Congrès de Caen. Le CESER a été sollicité pour participer au "village des Engagements" où une multiplicité d'acteurs étaient présents tout au long du séminaire. Il a également pris part à une conférence thématique pour valoriser son étude sur **"Les compétences des salariés dans les TPE/PME"**.

Atelier de réflexion Coopération transfrontalière Normandie/Royaume-Uni

Le CESER a participé à cet atelier à la Préfecture de la région Normandie le 5 décembre 2024, en présence des intercommunalités et Départements. L'occasion pour lui de présenter les 2 études intéressantes aux participants : **"La Normandie face au Brexit"**, et **"Le pilotage et la gestion des fonds européens 2021-2027"**, et de partager la mise en œuvre des recommandations du CESER. L'objectif est de relancer la coopération sur un modèle de programme Interreg.



Jury des Étoiles de l'Europe en Normandie

Afin de valoriser les projets accompagnés par l'Europe en Normandie et mieux diffuser la culture européenne auprès du grand public, la Région Normandie a lancé les Étoiles de l'Europe en Normandie. Cet événement est également l'occasion de donner plus de visibilité aux fonds européens gérés par la Région, d'élargir le champ des bénéficiaires et de porter un regard neuf sur ce que fait la Normandie pour l'Europe.

Le CESER était membre du jury de sélection le 23 mai 2024, suite à l'une des préconisations de l'avis du CESER **"Les fonds européens en Normandie : comment mieux accompagner les porteurs de projet"**

DREAL

Le préfet de région a mandaté la DREAL pour réaliser un bilan de l'application de la directive territoriale d'aménagement (DTA) de l'estuaire de la Seine qui avait été approuvée par décret en 2006.

Dans ce cadre, et suite à une 1^{ère} phase de travail réalisée en 2022 par la DREAL, le CESER a été identifié parmi les structures à rencontrer.

Un entretien a été programmé avec l'Agence d'urbanisme de Caen Normandie Métropole (AUCAME) le 14 mai portant sur l'évaluation de la DTA, et en particulier trois de ses objectifs liés à la politique d'équipement des ports (Le Havre, Rouen et Caen), la mise en valeur des grands ensembles naturels et paysagers caractéristiques de la Normandie et l'amélioration de la desserte portuaire.

esprit de coopération

Sur la façade Atlantique, en France, en Europe..., le CESER de Normandie est présent auprès de ses partenaires sur tous les sujets qui nécessitent des coopérations interrégionales ou transfrontalières.

Ainsi, le CESER collabore avec le Conseil économique social environnemental (CESE), les CESER de l'Atlantique, le Réseau transnational atlantique (RTA), d'autres CESER, ainsi que l'association des CESER de France.

avec le CESE
de la République



Intervention de la présidente du CESER
au colloque sur l'eau au Palais d'Iéna

La loi organique du 15 janvier 2021 relative au CESE a des répercussions significatives sur l'activité du CESER puisqu'elle prévoit, dans son article 2, la possibilité pour lui de consulter, après information des collectivités territoriales ou de leurs groupements concernés, une ou plusieurs instances consultatives créées auprès de ces collectivités ou groupements. Ainsi, suite à la proposition du président BEAUDET de renforcer les liens entre le CESE et les CESER, le CESER de Normandie est régulièrement sollicité pour apporter sa vision régionale aux travaux du CESE.

Dans le cadre de leur saisine portant sur la thématique "Travail et emploi pour réussir la planification écologique", les membres du CESE ont ainsi eu accès au diagnostic et aux préconisations du rapport du CESER Normandie sur "l'EFOP : leviers de la transition écologique".

Les études "Bac-3/Bac+3, quel déroulement du continuum en Normandie ?" et "Être jeune en Normandie" ont également enrichi l'étude du CESE intitulée "Réussite à l'école, réussite de l'école".

Adopté en juin au CESE, cet avis exprime le souhait d'un changement de paradigme pour l'École. Il appelle à un débat démocratique pour en redéfinir les finalités et engager les transformations nécessaires pour assurer la réussite de toutes et tous.

Deux membres du CESER Normandie ont participé à ce travail et deux présidents de commission ont été auditionnés. Enfin, le CESER a assisté à la séance plénière du CESE le 25 juin 2024.

Le 9 décembre dernier, un colloque s'est tenu au palais d'Iéna sur le thème "L'eau une ressource vitale : de multiples défis à toutes les échelles". En effet, le CESE, les CESER et les Conseils de développement (CODEV) - qui travaillent depuis longtemps sur ces questions - ont décidé de croiser leurs travaux pour mettre en lumière les défis qui se posent à nous à l'échelle territoriale comme nationale.

Précisément : **comment gérer cette ressource de manière plus durable, en préservant au mieux les écosystèmes, tout en répondant aux besoins des usagers ?**



Table ronde avec Sophie Chaussi

L'eau était au centre des débats au CESE dans le cadre du colloque organisé avec les CESER de France et la Coordination nationale des Conseils de développement. Une journée d'échanges et de synthèse des propositions consolidées de la société civile organisée à différentes échelles territoriales pour faire de l'eau une cause majeure de notre avenir.

Trois tables rondes ont été organisées sur les thématiques de **la quantité de l'eau** avec le CESER Pays de la Loire et le CESER Centre-Val-de Loire, **la qualité de l'eau** avec le CESER Normandie et le CESER Grand-Est et sur **la gouvernance de l'eau et la tarification** avec le CESER Hauts-de-France.

COOPÉRATIONS À 360°

avec CESER de France

L'Association des CESER de France rassemble les 23 présidents et présidentes de CESER et conseils de même nature. C'est un lieu d'échanges pour leurs représentants et leurs assemblées, visant à partager les bonnes pratiques, promouvoir les travaux des différents CESER, et dialoguer avec le Comité économique et social européen.



Assemblée générale de CESER de France pour l'élection de la gouvernance

CESER de France a renouvelé sa gouvernance en mars 2024. Dominique VIENNE, président du CESER de la Réunion, a été réélu président des CESER de France et Catherine KERSUAL, présidente du CESER de Normandie a été élue trésorière de l'association.



Lors d'un séminaire de travail, les 3 et 4 juillet à Lyon, une feuille de route 2024/2025 a été définie avec parmi les thèmes à travailler : la démocratie régionale, la prospective territoriale, l'évaluation des politiques publiques, la différenciation territoriale, l'Outre-mer ou encore, un référentiel des pratiques.



Participation de Catherine Vautrin à l'Assemblée générale de CESER de France, aux côtés de Dominique Vienne (Président CESER de France) et Catherine Kersual

Les CESER de France ont accueilli Catherine VAUTRIN (alors ministre du Partenariat avec les territoires et de la Décentralisation dans le gouvernement de Michel BARNIER) lors de leur Assemblée générale.

Il a été souligné l'importance **d'accentuer les missions des CESER**, telles que définies par la loi NOTRe de 2015 et renforcées par la loi 3DS de 2022, notamment en matière d'évaluation des politiques publiques et de prospective territoriale. Ce travail doit être mené en collaboration avec les exécutifs régionaux.

Le rôle des CESER doit également être davantage marqué en matière de **participation citoyenne**.

Enfin, l'idée forte selon laquelle une articulation vertueuse entre le temps électif - via la démocra-

tie représentative - et le temps long - via la démocratie participative - est un des leviers essentiels pour une démocratie régionale efficace" a été partagée.

COOPÉRATIONS À 360°

avec les CESER
de l'Atlantique



Première Assemblée générale de la mandature à Brest le 2 juillet

Le CESER de Normandie est membre de l'Association des CESER de l'Atlantique depuis janvier 2017. Celle-ci regroupe les CESER de Normandie, Bretagne, Pays de la Loire et Nouvelle-Aquitaine, réunis pour promouvoir l'interrégionalité dans les régions de la façade atlantique, et définir des priorités pour leur développement.

Le 13 mars 2024, l'élection de la présidence et du bureau du CESER de l'Atlantique s'est tenue.

Le Bureau de l'Association est composé des 4 présidents et présidentes de CESER : Yves JEAN, président du CESER Nouvelle-Aquitaine, président des CESER de l'Atlantique, Marie-Thérèse BONNEAU, présidente du CESER des Pays de la Loire, vice-présidente des CESER de l'Atlantique, Patrick CARÉ, pré-

sident du CESER de Bretagne, vice-président des CESER de l'Atlantique et Catherine KERSUAL, présidente du CESER de Normandie, trésorière des CESER de l'Atlantique.

Le 30 mai 2024, un premier Conseil d'administration s'est tenu à Poitiers, suivi de la première Assemblée générale de la mandature à Brest le 2 juillet.

En octobre 2023, une étude sur le projet d'une macro-région atlantique a été adoptée. S'il est acquis par les assemblées des quatre CESER que la coopération est une plus-value et qu'il faut l'encourager, le rapport interroge la pertinence de ce cadre politique de coopération pour répondre aux enjeux de développement humain, social, culturel, économique et environnemental de l'espace atlantique.

Le rapport est régulièrement présenté, notamment le 20 mars aux Journées internationales de l'IUT du Havre par le CESER de Normandie ou à Bruxelles.



Le groupe de travail réuni pour la première fois le 6 décembre 2024

Etude sur la disponibilité et les usages de la ressource en eau

Des membres des CESER de Pays de la Loire, de Bretagne, de Normandie et de Nouvelle-Aquitaine se sont réunis pour établir le cahier des charges de cette nouvelle étude. Ils ont travaillé ensemble pour définir une problématique, s'accorder sur des objectifs et un calendrier prévisionnel.

COOPÉRATIONS À 360°

avec le Réseau
Transnational Atlantique



Patrick CARE, président du Réseau Transnational Atlantique, reçoit à Rennes les membres du comité d'orientations qui associe les CESER de la façade atlantique française avec leurs homologues espagnols et portugais.

Le Réseau Transnational Atlantique (RTA) est un organisme de coopération de la société civile dans l'Espace Atlantique, constitué en 2003. Il regroupe les CESER des régions de l'espace Atlantique européen et a pour principal objectif de développer des coopérations entre les représentants socioprofessionnels de la société civile atlantique.

Lors du comité d'orientations qui s'est tenu à Rennes le 17 mai dernier, les membres du réseau ont décidé d'engager jusqu'à la fin de l'année 2024 un travail sur le projet de macro-région atlantique. L'objectif principal de ce travail sera de construire une position du RTA sur ce projet, en s'appuyant sur

le rapport déjà réalisé par CESER de l'Atlantique, afin de porter la voix du RTA dans les espaces de discussion.



Le premier Forum européen s'est déroulé dans le port de Huelva, situé au sud de l'Espagne. Yves JEAN, président du CESER Nouvelle-Aquitaine, a exposé les conditions nécessaires au développement des énergies renouvelables dans les régions de la façade atlantique française, en s'appuyant sur les travaux des quatre autres CESER.

Des personnalités publiques de haut rang ont participé au Forum du RTA, parmi lesquelles Carlo SECCHI, coordinateur européen du Corridor Atlantique de transport, et José Antonio SEBASTIAN, Commissaire espagnol en charge du Corridor Atlantique.

Les membres de RTA ont également visité le parc naturel national de la Donana, qui a accompli l'exploit de faire passer la population des lynx ibériques d'une espèce en voie d'extinction à une population vulnérable. La visite s'est prolongée à la raffinerie CEPSE où ils ont découvert son projet de production d'hydrogène vert. Cette industrie lourde est située à proximité d'une lagune, berceau de biodiversité, qu'elle a contribué à restaurer.



déjà à l'œuvre pour 2025

auto-saisines

Pour mars 2025
Commission 6

Quel budget vert en Normandie ?

Avec un budget annuel de 2 Mds €, la Région Normandie intervient dans de nombreux domaines comme la formation professionnelle, les transports ou l'économie. Quels sont les impacts du budget régional sur les objectifs environnementaux, tels que l'atténuation du changement climatique ?

Pour juin 2025
Commission 3

Le fret en Normandie

Dans un contexte de nécessaire décarbonation du transport de marchandises et de report modal vers le ferroviaire et le fluvial, l'étude visera à établir un état des lieux sur le fret en Normandie. Elle s'inscrit dans une approche globale intégrant les différents modes (routier, ferroviaire, fluvial, maritime...) et la desserte de l'ensemble du territoire régional. Elle cherchera à dégager des propositions opérationnelles susceptibles de favoriser le transfert modal, tout en s'assurant de la continuité de la chaîne logistique.

Pour octobre 2025
Commission 2

Santé mentale en Normandie : et si on en parlait ?

L'étude se propose de faire un état des lieux du champ de la santé mentale en Normandie qui comprendra notamment la nature et la prévalence des troubles, l'évolution des politiques publiques mises en œuvre, l'organisation de l'offre de soins sur les territoires, les signaux faibles constatés, de même que les initiatives porteuses d'espoir. Ces travaux ont pour objectif de formuler des recommandations propres à améliorer les conditions d'écoute, d'accompagnement et de prise en charge des personnes souffrant d'un trouble mental, qu'il soit passager ou chronique.

Pour décembre 2025
Commission 4

Quel avenir pour la filière automobile normande ?

L'Union européenne met la filière automobile face à un défi sans précédent en imposant de ne produire plus que des véhicules électriques ou à hydrogène à partir de 2035.

La Normandie se distingue comme un des moteurs de l'industrie automobile française avec un pôle de compétitivité, 300 entreprises, 27 000 emplois directs, une R&D de pointe...

Les enjeux sont donc doubles : répondre à la sobriété énergétique et adapter la filière automobile à ces changements.

saisine du président du Conseil régional

Pour octobre 2025
Commission 7

Etude prospective "L'accès à la santé des Normands en 2050"

Notre système de santé doit faire face à d'importants défis démographiques, économiques, environnementaux et sociaux, dans un contexte d'accélération des innovations en santé et des transformations du système qu'elles imposent. Que peut-il advenir dans vingt-cinq ans ? Après s'être penché en 2020 sur "L'accès aux soins et à la santé pour tous" en Normandie, cette étude prospective explorera des scénarios contrastés relatifs à la santé des Normands à l'horizon 2050, afin d'éclairer la collectivité régionale sur les possibles envisageables.

évaluation des préconisations

Pour décembre 2025
Commission 6

La région Normandie est une des plus touchées par le vieillissement de sa population. Cette donnée n'est pas nouvelle, d'où l'étude produite par le CESER en 2017 "Accompagner le vieillissement des Normands". Le préfet de Normandie souhaite accélérer la dynamique des décideurs régionaux face à cette révolution démographique qui représente un défi social et économique majeur. Il a ainsi demandé au CESER d'évaluer la mise en œuvre de ses préconisations émises en 2017. Cette évaluation sera menée en partenariat étroit avec le gérontopôle de Normandie et viendra compléter les études spécifiques de l'Insee sur ce sujet.

ORGANISATIONS COMPOSANT LE CESER

- CCI de la région Normandie
- CMA de la région Normandie
- CRA de Normandie
- MEDEF
- Fédération Régionale des Travaux Publics de Normandie
- UIMM
- France Chimie Normandie
- FFB de Normandie
- CJDE de Normandie
- CPME de Normandie
- Club Entrepreneuriat au féminin/CPME
- U2P de Normandie
- CNPL
- FRSEA de Normandie
- CRJA de Normandie
- Confédération Paysanne de Normandie
- Coordination rurale de Normandie
- Coop de France Normandie
- AREA Normandie
- Pôle de compétitivité Hippolia
- CRPMEM Normandie
- Comité régional de conchyliculture de Normandie-Mer du Nord
- Union portuaire rouennaise et du Havre
- Haropa Port
- Normandie AéroEspace
- Pôle de compétitivité NextMove
- Normandie Energies
- Pôle Compétitivité Cosmetic Valley
- Normandie Incubation
- Normandie Web Xperts
- Fédération bancaire française
- Comité des banques de Normandie
- Logistique Seine-Normandie
- Union des Employeurs de l'ESS
- CFDT
- CFE-CGC
- CFTC
- CGT
- FO
- FSU
- Sud Solidaires
- UNSA
- Fédération URPS Normandie
- Union régionale des médecins libéraux en Normandie
- Fédération Hospitalière de France de Normandie
- Union régionale des Organismes de Formation en Normandie
- FFP de Normandie
- Association URIOPSS de Normandie
- Fédération des Acteurs de la Solidarité de Normandie
- Comité et Organisme d'Aide aux Chômeurs par l'Emploi de Normandie
- Fédération des Conseils de Parents d'Elèves de Normandie
- Fédération PEEP Académie de Normandie de Caen et celle de Rouen
- APEL Académie de Normandie de Rouen et celle de Caen
- Familles Rurales de Normandie
- CRAJEP Normandie
- MRJC Normandie
- URAF de Normandie
- Centres des Droits des Femmes et de la Famille
- Comité de Coordination des Associations des personnes en situation de handicap
- Association des Paralysés de France départementales de Normandie
- Union nationale des Associations de Parents et d'Enfants Inadaptés de Normandie
- Scouts et guides de France
- CRESS de Normandie
- URSCOP
- Mutualité Française de Normandie
- COMUE
- FAGE
- FNE Normandie
- GRAPE Normandie
- CEN
- GRAINE Normandie
- CARDERE
- URCPIE
- Fédération régionale des chasseurs
- FDP
- CTRC
- UFC Que choisir
- Culture et spectacle vivant
- Association des conservateurs des collections publiques/MDA
- UHS de Normandie
- UNPI en Normandie
- CROS en Normandie
- CRT
- FNAUT de Normandie



CONSEIL ÉCONOMIQUE, SOCIAL ET ENVIRONNEMENTAL DE NORMANDIE

Crédits photos : Adobe Stock ; CESER de Normandie

Toutes les publications sont à retrouver sur
ceser.normandie.fr ou en flashant le QR Code

Caen Abbaye-aux-Dames - CS 30529 - 14036 CAEN Cedex 1 | 02 31 06 98 90
Rouen 5 rue Robert Schuman - CS 21129 - 76174 ROUEN Cedex | 02 35 52 56 30

